

独立董事汤云为 2025 年度述职报告

作为中 份 公 (以下 “公 ”) 任 事，
云为 任 事 6 ，于 2025 12 关 。任
，严 《中 人 共 公 》(以下 “《公 》”)、
《中 人 共 》(以下 “《 》”)、《上 公
事 》、《中 份 公 》(以下 “《公
”》) 关 关 ， 全体 东
， ， 使公 东 予 ，
公 东会 事会会 ， 了 、公
， 了 事 作 ， 了全体 东 其
中 东 。 2025 下：

一、 事

云为： 于上 ， 任 、 、 、
、 ， 公 会 公 会 会 ，
会 会 ， 。 任
中 会 会 、中 会 会 、上
会 会会 ，上 交 上 。 上 会
位， 中 会 会 人。兼任 健
公 事。

二、 事

1、 事会、 东会

2025 事 事会、 东会 下：

事	事会					东会
	事会	亲	以			东会
云为	14	14	3	0	0	6

2025 事 事会专 会 下:

事	事会专 会				事专
	会	会	与 会	与 (ESG) 会	事专 会
云为	8	2	3	4	4

2、 事 云为 作

事 云为 使 与公 ，
公 、业 。 事会会 ，
， 保公 ， 保 中
东 。

事 云为 与内 事 交 ，了
公 内 ， 保公 。

事 云为 与公 业 会， 与中 东
交 ，了 他们 关 ， 代 他们 事会上 。

事 云为 《公 》 事会 其他

关会 ， 公 内 ， 关 作，

以保 公 ， 供 ， 作 乎

。

3、 公 事 云为 作

2025 ， 事 云为 关 公

， 公 关于 事

，公 乡 、 产 了 ，
了 企业 “ 五” 。 公
件 信 ， 公 事 ， 公 ，
， 事、 。公
事 了 关 件、 ， ，为 事
供 。

三、 事 云为 关 事

(一)关 交

事 云为 公 2025 关 交 事
：公 2025 关 交 ，交 价 以
价 为 ，关 交 公 、公 、公 。公 2025 关
交 关 、 ， 公 东 ， 其
中 东 。

(二) 保

中 会(以下 “ 会”) 关 ，
事 云为 公 2025 12 30 与关
保 了 ， 为公 严 了 关
，不 东 其他关 ，不
保 为， 了 保 ， 保 了 东
。

(三) 人 以

2025 公 了 产 ，
以 为 依 人 ， 关
《公 》 ，不 东 ，
事 云为 公 人 事 。

()业 业

内，公 关 ， 了 2025 一
、 2025 业 ，公 业 与公
不 。

(五) 任 会 事

中 众 会 事 (伙) 2025 作
， 事 云为 为 会 事 具 会 事
业 书以 、 业 ，具 为上 公 供
与 ， 为公 供公 、公允、
作 了 ， 了会 事 义 ，
关 ， 关 。

(六) 其他

《 》、 会《关于 一 上 公
关事 》、《上 交 上 公 》 《公
》 关 ， 云为 《关于公 2025
》 ， 为 ，
兼 公 ， 公
中 东 内 全体 东 ，不 中 东
。

(七)公 东

中 公 (以下 “中 ”)、中
份 公 (以下 “中 份”) 作为公 人、
东,为 免 下 其 业 关企业 业
争,于 2017 12 公 作 《关于 免与中 份 公
业 争 》, 其中 : “..... 于中 与中 中

公 业 争以 产 中
与中 业 争()，中
具 3 内， 争 ， 关
， 关 允 ， 于
中 东 其 中 东 ，
、 产 、 、 业 、

关业 以 业 争”

2020 12 ，中 公 《关于 业
争 》，上 了2 。 事

公 事会、 东会 。

2022 12 ，中 再 公 《关于
业 争 》，上 了2 。 事

公

中 份再 ， 关 《上 公
4 ——上 公 其 关 》 ， 不
公 东 中 东 。

(八)信

2025 ， 事 云为 关 公 信 ， 促
公 严 会、上 交 《中
份 公 信 》 关 信 。 云为
为公 关 信 为，保 信 、
、 、 、公 ， 公 东 。

(九)内

内，公 了 为 内 ，公 内
关 ， 公 ，
公 中 。公 内 了
公 产 个 ， 。
公 内 。

() 事会以 下 专 会 作

2025 ， 公 事会严 《公 》、《公 》
《中 份 公 事会 事 》 件
事会会 ， 公 事 会 ，
义 ， ， 、 作 ， 为公
供了保 。

公 事会下 会、 与 (ESG) 会、
与 会、 会。 专 会 2025 内
作，充 专业 作 ， 为公 事 、公
、 作 做 了 。

予以 其
上公
其他事
体
公为

》、《中 份 公 事 作 》

以 信与 义 ， 公 东会、 事会 专
会会 中 其关 中 东 ， 做 以
、 与公 事 。 事
事云 市 做 了 、公 ， 天
了 何 了 事会 ， 保 公 、健

事

0

一 为

(, 为《中 份 公 事 云为 2025
》)

事 :

云为

2026 3 18

独立董事武亚军 2025 年度述职报告

作为中 份 公 (以下 “公 ”) 事, 亚
至严 《中 人 共 公 》(以下 “《公 》”)、
《中 人 共 》(以下 “《 》”)、《上 公
事 》、《中 份 公 》(以下 “《公
》”) 关 关 , 全体 东
, , 使公 东 予 ,
公 东会 事会会 , 了 、公
, 了 事 作 , 了全体 东 其
中 东 。 2025 下:

一、 事

亚至: 任 京 光 与 、
, 兼任中 会 专业 会 主任
/ 书 、 京 人企业 中 主任、 京
例 中 。兼任 伍 份 公 事。

二、 事

1、 事会、 东会

2025 事 事会、 东会 下:

事	事会					东会
	事会	亲	以			东会
亚至	15	15	3	0	0	6

2025 事 事会专 会 下:

事	事会专 会				会 事专
	会	会	与 会	与 (ESG) 会	会 事专
亚	8	2	4	4	4

2、 事 亚 作

事 亚 使 与公 ，
公 、业 。 事 亚
事会会 ， 保公
， 保 中 东 。
事 亚 与内 事 交 ，了
公 内 ， 保公 。
事 亚 与公 业 会， 与中 东
交 ，了 他们 关 ， 代 他们 事会上 。
事 亚 《公 》 事会 其他
关会 ， 公 内 ， 关 作，
以保 公 ， 供 ， 作 乎
。

3、 公 事 亚 作

2025 ， 事 亚 关 公
， 公 关于 事
， 公 乡 、 产 了 ，
了 企业 “ 五” 。 公
件 信 ， 公 事 ， 公 ，
， 事、 。公
事 亚 了 关 件、 ， 为

事 供 。

三、 事 亚 公 关 事

(一) 关 交

事 亚 公 2025 关 交 事
：公 2025 关 交 ，交 价 以
价 为 ，关 交 公 、公 、公 。公 2025 关
交 关 、 ， 公 东 ， 其
中 东 。

(二) 保

中 会(以下 “ 会”) 关 ，
事 亚 公 2025 12 31 与关
保 了 ， 为公 严 了 关
，不 东 其他关 ，不
保 为， 了 保 ， 保 了
东 。

(三) 人 以

2025 公 了 产 ，
以 为 依 人 ， 关
《公 》 ，不 东 ，
事 亚 公 人 事 。

() 业 业

内，公 关 ， 了 2025 一
、2025 业 ，公 业 与公
不 。

(五) 任 会 事

中众会事（伙）2025作
，事亚^五为会事具会事
业书以、业，具为上公供
与，为公供公、公允、。
作了，了会事义，
关会，关。公
任中众会事（伙）为公 2026
。

(六) 其他

《》、会《关于一上公
关事》、《上交上公》《公
》关，事亚^五《关于公 2025
》
，兼公，公
中东内全体东，不中
东。

(七) 公 东

中 公（以下“中”）中
份作为公 人、 东，为免下
其业关企业业争，于2017 12 公作《关
于免与中 份公业争》，其中：“……
于中 与中 中 公 业争
以 产 中 与中 业争（
），中 具 3 内，争
， 关， 关

概

事 亚至 关 公 信 ， 促
上 交 公 《信
关 信 。 亚至 为公 关
保 、 、 、 、

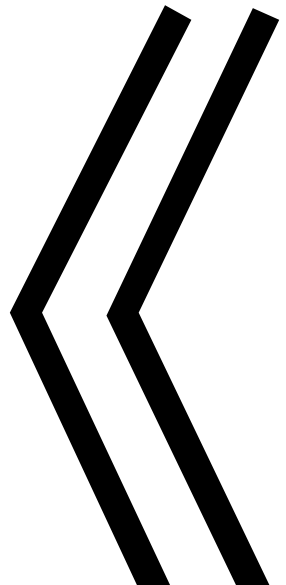
内 内 ，公 内
公 公 ，
中 公 内 了

公 产 个 ， 。
公 内 。

事 会 以 会 作
事 会 亚 《公 》、《公 》
公 事 《 》 件
公 会 ，
、 作 ，为公

200,

200,



2025 年，公司 事宜 关 以
《公 》、《中 份

(, 为《中 份 公 事 亚^车 2025
 》)

事 :

亚^车

2026 3 18

独立董事王玲 2025 年度述职报告

作为中 份 公 (以下 “公 ”) 任 事，
 任 事 6 ，于 2025 12 关 。任 ，
 严 《中 人 共 公 》(以下 “《公 》”)、
 《中 人 共 》(以下 “《 》”)、《上 公
 事 》、《中 份 公 》(以下 “《公
 》”) 关 关 ， 全体 东
 ， ， 使公 东 予 ，
 公 东会 事会会 ， 了 、公
 ， 了 事 作 ， 了全体 东 其
 中 东 。 2025 下：

一、 事

： 任中 、 ，中 专
 中 主任，中 会 与 业专 会 事 。

二、 事

1、 事会、 东会

2025 事 事会、 东会 下：

事	事会					东会
	事会	亲	以			东会
	14	14	3	0	0	6

2025 事 事会专 会 下：

事	事会专 会				会 事专
	会	会	与 会	与 (ESG) 会	会 事专
	/	2	3	4	4

：“/” 不 会 ， 会 。

2、 事 作

事 使 与公 ， 公
、业 。 事会会 ，
， 保公 ， 保 中
东 。

事 与内 事 交 ，了 公
内 ， 保公 。

事 与公 业 会， 与中 东 交
，了 他们 关 ， 代 他们 事会上 。

事 《公 》 事会 其他
关会 ， 公 内 ， 关 作，以
保 公 ， 供 公 ， 作 乎
。

3、 公 事 作

2025 ， 事 关 公
， 公 关于 事 ，
公 乡 、 产 乡 了 ，了
企业 “ 五” 公 件
信 ， 公 事 ， 公 ，
， 事、 公。

事 了 关 件、 ， ， 为
事 供 。

三、 事 关 事

(一) 关 交

事 公 2025 关 交 事
： 公 2025 关 交 ， 交 价 以
价 为 ， 关 交 公 、 公 、 公 。 公 2025 关
交 关 、 ， 公 东 ， 其
中 东 。

(二) 保

会 关 ， 事 公 2025 12
30 与 关 保 了 ，
为 公 严 了 关 ， 不 东 其他 关
， 不 保 为， 了
保 ， 保 了 东 。

(三) 人 以

2025 公 了 产 ，
以 为 依 人 ， 关
《 公 》 ， 不 东 ，
事 公 人 事 事 。

() 业 业

内， 公 关 ， 了 2025 一
、 2025 业 ， 公 业 与 公
不 。

(五) 任 会 事

中众会事（伙）2025 作
， 事 为 会 事 具 会 事
业 书以 、 业 ，具 为上 公 供
与 ， 为公 供公 、公允、 。 作
了 ， 了会 事 义 ，
关 ， 关 。

(六) 其他

《 》、 会《关于 一 上 公
关事 》、《上 交 上 公 》 《公
》 关 ， 事 《关于公 2025
》 ， 为 ，
兼 公 ， 公
中 东 内 全体 东 ，不 中
东 。

(七)公 东

中 公 （以下 “中 ”）、中
份 公 （以下 “中 份”）作为公 人、
东，为 免 下 其 业 关企业 业
争，于 2017 12 公 作 《关于 免与中 份 公
业 争 》，其中 ：“..... 于中 与中 中
公 业 争以 产 中
与中 业 争（ ），中
具 3 内， 争 ， 关
， 关 允 下， 于
中 东 其中 东 ，

、产、业，
关业以业争……”

2020 12，中 公 《关于 业
争 》，上 了2。 事
公 事会、 东会 。

2022 12，中 再 公 《关于
业 争 》，上 了2。 事
公 事会、 东会 。

2024 12，中 再 公 《关于
业 争 》，上 了2。 事
公 事会、 东会 。

了，中、中 份 作 上 以，一
于 上。2020 中、中 份
两 A 上 公（公 中 份 公） 产
事，但 交 交 一，两
A 上 公 于2020 12 15 了 交
。 中、中 份仍 与 关，
不侵 上 公， 两 A 上 公 公
众 东，以 业 争。

事 为，公 人中 东中
份再，关 《上 公
4 ——上 公 其 关 》，不 公
东 中 东。

(八)信

2025， 事 关 公 信， 促公

严 会、上 交 公 《信
》 关 信 。 为公 关
信 为，保 信 、 、 、公 ，
公 东 。

(九)内

内，公 了 为 内 ，公 内
关 ， 公 ，
公 中 。公 内 了
公 产 个 ， 。
公 内 。

() 事会以 下 专 会 作

2025 ，公 事会严 《公 》、《公 》
《中 份 公 事会 事 》 件
事会会 ，公 事 会 ，
义 ， ， 作 ，为公
供了保 。

公 事会下 会、 与 (ESG) 会、
与 会、 会。 专 会 2025 内
作，充 专业 作 ，为公 事 、公
、 作 做了 。

(一) 事 为上 公 予以 其他事
公 关 上 公 作，
其他事 。

、 体 价
2025 ，公 事 关 以

(, 为《中 份 公 事 2025
》)

事 :

2026 3 18

独立董事邹惠平 2025 年度述职报告

作为中 份 公 (以下 “公 ”) 任 事，
严 《中 人 共 公 》(以下 “《公 》”)、
《中 人 共 》(以下 “《 》”)、《上 公
事 》、《中 份 公 》(以下 《“公
”》) 关 关 ， 全体 东
， ， 使公 东 予 ，
公 东会 事会会 ， 了 、公
， 了 事 作 ， 了全体 东 其
中 东 。 2025 事

下：

一、 事

： ， 1960 ， ， 中共党 ， 会 ，
专业 业。任中 公
产 主任、 ，中 份 公
主任、 事，中 公 事，
公 事会主 ，中 公 代 代
， 党 书 、 书 。任 京 公 事。

二、 事

1、 事会、 东会

2025 事 事会、 东会 下：

事	事会					东会
	事会	亲	以			东会
	1	1	0	0	0	0

2025 事 事会专 会 下:

事	事会专 会				事专
	会	会	与 会	与 (ESG) 会	事专 会
	0	0	1	0	0

2、 事 作

事 任 ,仅 1 事会 专 会 会 。

3、 公 事 作

三、 事 关 事

(一)关 交

(二) 保

(三) 任 会 事

() 其他

(五)了 公 东

(六)信

(七)内

(八) 事会以 下 专 会 作

(九) 事 为上 公 予以 其他事

、 体 价

2026 , 事
上 公 , 、 信与 ,
事 义 , 事 作 , 充 事 作 ,
公 东 其 中 东 。

2026 3 18

(, 为《中 份 公 事 2025
》)

事 :

2026 3 18

独立董事刘江宁 2025 年度述职报告

作为中 份 公 (以下 公) 任 事,
严 《中 人 共 公 》(以下 “《公 》”）、
《中 人 共 》(以下 “《 》”）、《上 公
事 》、《中 份 公 》(以下 《“公
”》) 关 关 , 全体 东
, , 使公 东 予 ,
公 东会 事会会 , 了 、公
, 了 事 作 , 了全体 东 其
中 东 。 2025 事

下:

一、 事

: , 1979 , , 中共党 , ,
, () 。 任 东 , 京

共东

任中

份 公

(六)信

(七)内

(八) 事会以 下 专 会 作

(九) 事 为上 公 予以 其他事

、 体 价

2026 ， 事
上 代 公 ， 、 信与 ，
事 义 ， 事 作 ，充 事 作 ，
公 东 其 中 东 。

2026 3 18

(, 为《中 份 公 事 2025
 》)

事 :

2026 3 18